

Vinh, ngày tháng năm 2018

**BÁO CÁO TỔNG KẾT**  
**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017 VÀ**  
**TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

**PHẦN I**

**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017**

**I. ĐÁNH GIÁ CHUNG:**

Mặc dù trong bối cảnh công tác tìm kiếm việc làm hết sức khó khăn, đồng thời trong quá trình thực hiện các dự án có nhiều yếu tố ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của công ty nhưng Lãnh đạo công ty và toàn thể cán bộ CNV công ty đã rất nỗ lực phấn đấu thực hiện mục tiêu và hầu hết các chỉ tiêu đều vượt kế hoạch đã đặt ra, thu nhập cán bộ người lao động công ty tương đối ổn định.

**Các kết quả chỉ tiêu cơ bản đã đạt được trong năm 2017 cụ thể như sau:**

**1. Doanh thu và thu nhập khác**

- Thực hiện giá trị sản lượng: 623,8 tỷ/ 600 tỷ đồng; Đạt 105,6% KH năm;
- Doanh thu và thu nhập khác: 561,6/ 550 tỷ đồng; Đạt 102% KH năm;

**2. Lợi nhuận thực hiện và tỷ suất trên vốn chủ sở hữu**

- Lợi nhuận thực hiện sau thuế: 5,195 tỷ đồng;
- Tỷ suất lợi nhuận thực hiện trên vốn chủ sở hữu : 8,58% ;
- Nộp ngân sách: 21,7 tỷ đồng;
- Dự kiến cổ tức của cổ đông ước tính: 10%.

**3. Đầu tư tài sản**

- Đầu tư tài sản cố định: 16 tỷ đồng.

**4. Nợ ngân hàng và các đối tượng khác:**

- Số dư cuối kỳ vay ngắn hạn Ngân hàng và các đối tượng khác: 237,4 tỷ đồng
- Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn: 1

**5. Tình hình chấp hành các quy định hiện hành**

Công ty đã quán triệt đến tận các phòng ban, đội sản xuất từng CBCNV chấp hành nghiêm chỉnh các chế độ chính sách của Đảng và Nhà nước. Thực hiện tốt các nghĩa vụ đối với Nhà nước như: nộp các loại thuế, Bảo hiểm y tế, xã hội, bảo hiểm thất nghiệp...

**6. Các chỉ tiêu khác**

- Lao động trong năm: 388 người (đến 31/12/2017)

- Thu nhập người lao động: 10,8 triệu đồng người/tháng.

## **II. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SXKD NĂM 2017**

### **1. Công tác tìm kiếm việc làm và điều hành sản xuất:**

- Năm 2017 Công ty đã trúng thầu và ký hợp đồng mới có tổng giá trị 714 tỷ đồng bao gồm: gói thầu số 1- Nâng cấp đê sông Đại giang (39 tỷ); gói thầu 3.32- Khu đô thị bắc sông Cẩm, Hải phòng( 217 tỷ), gói thầu Hộ lan và hàng rào thép đường cao tốc HL-VĐ (295 tỷ); thủy điện Ca Lôi (43 tỷ); thủy điện Tiên phong (120 tỷ). Đồng thời lãnh đạo công ty thường xuyên nắm bắt các thông tin về dự án, công trình có nguồn vốn rõ ràng để đưa ra giải pháp phù hợp trong đấu thầu nhằm tìm kiếm việc làm cho thời gian sắp tới và các năm tiếp theo.

- Đối với công tác chỉ đạo điều hành sản xuất tại hiện trường: Dưới sự chỉ đạo sát sao của Lãnh đạo công ty, sự nỗ lực các Đội thi công, các phòng ban nên các công trình cơ bản đạt tiến độ đề ra và trong năm đã hoàn thành cơ bản các công trình: Gói 3 – QL18, cầu C4 – Điện Biên. Tại các công trình trọng điểm có giá trị lớn, bên cạnh các lý do chủ quan thì có nhiều lý do khách quan như: Thay đổi thiết kế mặt đường, phát sinh nhiều điểm sụt trượt với khối lượng lớn tại Gói 4, Cao tốc HL-VĐ; Thay đổi và duyệt BVTC chậm tại gói thầu Hộ Lan và Hàng rào thép đường cao tốc nên khối lượng còn lại chưa thi công là rất lớn.

- Đối với công tác nghiệm thu thanh toán, thu hồi công nợ: Đã hoàn thành cơ bản quyết toán các công trình hoàn thành gồm: Quyết toán QL1A đoạn Nam Bến Thủy – Tuyến tránh Hà Tĩnh, công trình Tránh Vinh, sửa chữa cầu Bến Thủy cũ và cầu vượt QL46, QL1A đoạn Nghi Sơn – Cầu giát, cầu Cháp Lễ, QL N2 Long An, QL14 Đắc Nông... Công tác thu hồi công nợ do một số gói thầu, dự án còn vướng mắc, ảnh hưởng lớn đến nguồn vốn sản xuất của công ty nên tại một số công trình hoàn thành vẫn còn nợ đọng thanh toán khối lượng đã lên phiếu giá đặc biệt là các công trình do Tập đoàn Cienco4 là nhà thầu chính: Thái Nguyên – Chợ Mới (12,3 tỷ ), Nút giao Trung Hòa (5,4 tỷ), Hàm chui Thanh Xuân (4,4 tỷ)...

### **2. Công tác quản lý:**

#### **+ Công tác quản lý chất lượng tiến độ:**

- Các Ban điều hành sát sao trong việc quản lý chất lượng thi công tại các công trình, công tác kiểm soát chất lượng ngày càng chặt chẽ, các dự án do công ty thi công đều bố trí trạm thí nghiệm hiện trường để kiểm tra chất lượng (cầu C4-Điện Biên, Quốc lộ 18 và cao tốc HL-VĐ, trạm trộn BTN...).

- Đoàn kiểm tra của Ban KCS đã tiến hành kiểm tra hồ sơ nội nghiệp, tình hình thi công trên công trường. Đã có biên bản kiểm tra nhắc nhở và hướng dẫn cho các Ban điều hành bổ sung các thủ tục và tăng cường công tác kiểm soát chất lượng trên công trường. Các sản phẩm làm ra cơ bản được tư vấn và chủ đầu tư ghi nhận, đảm bảo chất lượng và thẩm mỹ.

- Bên cạnh những kết quả nói trên thì vẫn còn nhiều tồn tại, hư hỏng tại các dự án như:

- Hiện tượng nứt mặt bê tông nhựa ở Quốc lộ 1A-Bình Định, QL1A đoạn Hà Tĩnh-Kỳ Anh.

- Các Ban điều hành thực hiện công tác quản lý chất lượng tại các dự án chưa sát sao, quyết liệt dẫn đến còn để xảy ra các sai phạm ảnh hưởng đến chất lượng và mỹ thuật công trình ở các đơn vị như: sai phạm khi thi công BTN, sai phạm khi thi công cống ngang... ở Công trình cao tốc HL-VĐ; Bê tông cống thủy lợi CT kè đê sông Đại Giang không đảm bảo thẩm mỹ..., sai phạm cao độ rãnh dọc phải phá đi làm lại ở công trình QL18...

#### **+ Công tác quản lý vật tư**

Nhìn chung công tác quản lý vật tư có nhiều chuyển biến tốt hơn so với năm 2016 nhưng vẫn còn một số tồn tại hạn chế như: Công tác quyết toán vật tư luân chuyển, quyết toán nhiên liệu thực hiện chưa triệt để và còn mang tính hình thức, chế tài xử lý đối với các vi phạm trong việc sử dụng vật tư tại các đơn vị chưa thực sự rõ ràng.

#### **+ Công tác đầu tư, quản lý và khai thác thiết bị**

- Trong năm qua, Công ty đã đầu tư thêm một số thiết bị để kịp thời phục vụ cho việc thi công với giá trị đầu tư 2,7 tỷ đồng cụ thể: 02 ô tô tải ben tự đổ, 01 máy đào, 01 trạm BTXM 60m<sup>3</sup>/h...

- Công tác sửa chữa : Các thiết bị được sửa chữa cơ bản kịp thời và bảo trì bảo dưỡng đúng kỳ hạn. Tuy nhiên, vẫn còn một số nhược điểm cần khắc phục như: việc quản lý các thiết bị nhỏ còn lỏng lẻo, công tác kiểm kê thiết bị mất mát chưa theo dõi và xử lý kịp thời.

#### **+ Công tác quản lý tài chính**

- Đã tăng cường công tác kiểm tra, giám sát các khoản thu, chi tài chính, các nghĩa vụ thu nộp Ngân sách, hạch toán kế toán. Nhìn chung trong năm qua tình hình tài chính tương đối ổn định và lành mạnh.

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

### VÀ CÁC GIẢI PHÁP CHÍNH ĐỂ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

#### I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU CỦA NĂM 2018 (*Theo báo cáo của HĐQT*)

#### II. CÁC GIẢI PHÁP CHỦ YẾU ĐỂ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2018:

##### 1. Công tác tìm kiếm việc làm và điều hành sản xuất:

- Chú trọng công tác xây dựng thương hiệu: xây dựng thương hiệu là một nội dung chiến lược đối với sự phát triển bền vững của Công ty. Vì vậy phải xác định việc thi công các công trình đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn đảm bảo các yêu cầu của Chủ đầu tư là cơ sở để tạo niềm tin, uy tín với khách hàng, chủ đầu tư, các Bộ Ban ngành...; Không ngừng nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, đảm bảo, nâng cao đời sống người lao động, làm tốt công tác an sinh xã hội... Đồng thời tập trung tăng cường các hoạt động tuyên truyền, quảng bá thương hiệu thông qua các kênh như đài, báo và mở rộng quan hệ với các đối tác.

- Chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ và hoàn thành các công trình: Gói 4 – Cao tốc Hạ Long – Vân Đồn; Gói thầu Hộ lan và hàng rào thép đường cao tốc Hạ long – vân đồn, Thủy điện Ca Lôi, gói 3.32-Khu đô thị Bắc sông Cẩm – Hải Phòng; Gói thầu nâng cấp đê sông Đại Giang – Huế; hoàn thành bàn giao đưa vào sử dụng công trình gói 3 – QL18.

- Tiếp tục tập trung đầu tư công tác tìm kiếm việc làm cho năm 2018 và các năm tiếp theo, trong đó chú trọng:

+ Tham gia đấu thầu các dự án có vốn nước ngoài (như WB, ADB, JICA...), vốn trái phiếu, ngân sách Nhà nước được ưu tiên cấp vốn.

+ Mở rộng thị trường, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để mở rộng, đa dạng hóa các kênh thông tin về đấu thầu, tìm kiếm việc làm; đồng thời tiếp tục duy trì quan hệ, gây dựng uy tín với các Chủ đầu tư, các thị trường truyền thống.

- Đặc biệt tìm kiếm cơ hội tiếp cận các Dự án đường cao tốc Bắc – Nam..., đồng thời mở rộng lĩnh vực hoạt động, tìm kiếm việc làm trong các lĩnh vực mới như xây dựng Thủy lợi, Thủy điện...

##### 2. Công tác quản lý

##### + Công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng:

- Phát huy nhiệm vụ của Ban KCS để nâng cao chất lượng công tác quản lý chất lượng, khối lượng cũng như hồ sơ nội nghiệp của các công trình, qua đó để đào tạo, chuyển giao công nghệ, kiến thức và kinh nghiệm cho CBKT trẻ.

- Tăng cường công tác hướng dẫn, giám sát, kiểm tra chất lượng công trình thi công đặc biệt đối với các công việc đòi hỏi phức tạp đáp ứng đúng quy trình quy phạm.

- Ban hành một số quy trình nội bộ đối với công tác thí nghiệm tại hiện trường, các trạm trộn, các quy định giám sát kiểm tra chất lượng các hạng mục nâng cao chất

lượng công trình, nghiên cứu đưa ra các tỷ phối BTN tối ưu nhằm khắc phục các hư hỏng hần lún vệt bánh xe.

- Bổ sung mua sắm thêm trang thiết bị thí nghiệm đang còn thiếu cho phòng thí nghiệm để đăng ký thêm các phép thử cần thiết nhằm đáp ứng được các yêu cầu trong công tác kiểm tra – thí nghiệm chất lượng các công trình hiện nay mà công ty đang và sẽ bước vào thi công trong thời gian sắp tới, đặc biệt là công trình cầu. Hướng dẫn kèm cặp thêm cán bộ thí nghiệm còn thiếu kinh nghiệm. Đăng ký thêm các phép thử cần thiết để đáp ứng được các yêu cầu trong công tác kiểm tra – thí nghiệm chất lượng các công trình hiện nay mà công ty đang và sẽ bước vào thi công trong thời gian sắp tới.

- Tăng cường hơn nữa công tác kiểm soát khối lượng thi công tại hiện trường để đưa vào thanh toán, tránh bỏ sót khối lượng. Theo dõi và đối chiếu khối lượng thi công với khối lượng vật tư xuất ra thường xuyên nhằm quản lý vật tư thi công hiệu quả.

#### **+ Công tác quản lý vật tư:**

- Nắm bắt và xử lý thông tin về khả năng cung cầu của vật tư vật liệu trên thị trường cũng như biến động giá cả để chủ động trong công tác cung ứng vật tư. Cung cấp đầy đủ, kịp thời đảm bảo chất lượng, tiến độ, phù hợp với tiên lượng các loại vật tư cho các đội thi công. Đồng thời thực hiện tốt hơn việc kiểm tra theo dõi, báo cáo, quản lý, bảo quản vật tư ở các đội và uốn nắn kịp thời những sai sót, không để xảy ra tình trạng mất mát và thâm hụt vật tư nhiên liệu.

#### **+ Công tác quản lý thiết bị:**

- Xây dựng và hoàn thiện hệ thống quản lý hồ sơ pháp lý của toàn bộ máy móc thiết bị, đặc biệt là các thiết bị nhỏ một cách khoa học.

- Nắm bắt sát sao tình trạng của thiết bị xe máy và có kế hoạch sửa chữa cụ thể không để xảy ra tình trạng khi đưa vào thi công mới khắc phục sửa chữa. Đồng thời tăng cường theo dõi, kiểm tra công tác bảo dưỡng định kỳ, thay dầu mỡ đúng chủng loại, đặc biệt là đối với các loại máy đặc chủng...

#### **+ Công tác quản lý tài chính**

- Nắm bắt thông tin kế hoạch nguồn vốn tại các công trình kịp thời chính xác để đảm bảo cho công tác thanh toán vốn tại các công trình được hiệu quả. Tiếp tục tích cực thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư, các cơ quan và cá nhân khác dưới nhiều hình thức phù hợp với từng đối tượng.

- Chỉ đạo quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ, đặc biệt là các dự án đã hoàn thành do Tập đoàn Cienco4 là nhà thầu chính.

- Xây dựng chi phí hợp lý, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong sản xuất kinh doanh; thu hút các nguồn lực tài chính. Cân đối tài chính, cân đối các nguồn vốn để đáp ứng kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư mới các dự án và thiết bị thi công; Cơ cấu lại nguồn vốn trung, dài hạn hợp lý; chỉ đạo việc thanh quyết toán khối lượng đầy đủ kịp thời, quyết toán nhanh gọn các công trình, thu hồi công nợ

- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát các khoản thu, chi tài chính, các nghĩa vụ thu nộp ngân sách, thanh toán công nợ, kiểm tra việc quản lý, sử dụng tài sản và nguồn hình thành tài sản đặc biệt là công tác hạch toán chi phí cấp đội tại các đơn vị.

**Trên đây là toàn bộ báo cáo tổng kết công tác sản xuất kinh doanh năm 2017 và triển khai nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018.**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Mai Anh Đồng**